

“La inflación ralentiza la economía, pero el debate regulatorio da mucho trabajo”

Los dirigentes de la ‘boutique’ especializada en derecho mercantil y público explican que su tamaño moderado les ha permitido crecer en las peores crisis y destacan el buen ritmo de áreas como ‘compliance’ o competencia.

Víctor Moreno. Madrid
Firma moderada, centrada en el cliente, con unos gastos controlados y una gestión sana. Así definen los socios codirectores de Escalona & De Fuentes, José Antonio Escalona y Joaquín de Fuentes, el despacho de abogados que dirigen y que este año alcanza su trigésimo aniversario. Están convencidos de que la dimensión de esta *boutique* es la adecuada y, por el momento, no tienen interés en crecer, salvo de manera controlada.

“Siempre hemos querido estar en este nivel, tanto por filosofía como por tamaño. No somos expansivos, sino más bien reservados. Dejamos que nuestro trabajo hable por sí solo”, apunta De Fuentes, al que corrobora Escalona al explicar que, actualmente, “hay una guerra de egos abierta en el sector legal, pero a nosotros no nos interesa estar en esa pelea. Lo esencial para nosotros es el servicio a los clientes y acompañarles en todo momento”.

Este último aspecto es diferenciador y fundamental para los ganadores *ex aequo* del último galardón de los Premios Expansión Jurídico a la Mejor *Boutique*. Según señalan, hay un nicho de mercado —donde se encuentran ellos— en el que el cliente valora un tipo de despacho que tenga las mismas capacidades y habilidades que una gran firma, pero con un modelo de cercanía, de servicio al cliente y de discreción. En pocas palabras, aclara Escalona, “buscan la experiencia y que ésta esté presente a lo largo de todo el proceso”.

En este momento en el que se habla de la inteligencia artificial, del problema generacional con los abogados jóvenes —que en muchas ocasiones no están dispuestos a seguir los mismos parámetros que han cumplido los letrados senior—, en el que el derecho se ha *comoditizado*, ambos están convencidos de que un modelo intermedio como el suyo, con profesionales expe-



Mauricio Shoyky

rimentados, discretos, capaces de resolver problemas de una manera sofisticada y que no tienen conflictos de interés es un modelo con un valor añadido muy evidente.

El formato *boutique* también les ha permitido lidiar con las crisis económicas o los periodos de parón y de incertidumbre en forma de pandemia global, por ejemplo. “Durante el Covid muchas firmas legales hicieron recortes de plantilla. Nosotros no tocamos a nuestro equipo. Hemos pasado la crisis 2012-2015, el coronavirus, la crisis de logística y el conflicto en Ucrania y el despacho ha sabido seguir

EQUIPO

Durante el Covid muchas firmas legales hicieron recortes de plantilla. Nosotros no tocamos al equipo”

creciendo sin hacer ajustes en recursos humanos. La inflación ralentiza parte de la eco-

EGOS

Hay una guerra de egos abierta en el sector legal, pero a nosotros no nos interesa estar en esa pelea”

nomía, pero el debate regulatorio, de competencia, *penalty* de *compliance* nos sigue dan-

do mucho trabajo”, identifica De Fuentes.

Motor principal
Escalona insiste en esa misma idea y señala que en tiempos de crisis como el actual, “el motor principal del despacho, que siempre ha sido mercantil, operaciones y fusiones y adquisiciones, se ralentiza como se ralentiza el país. Pero como tenemos otros departamentos como procesal, concursal, fiscal, público o laboral, éstos lo compensan y permiten que a través de periodos de crisis sin problema”.

Lejos de los asuntos de

despacho, a ambos letrados no les preocupa demasiado cuánto tardará en arrancar la próxima legislación, pero sí miran con inquietud la situación de la Justicia. Entienden el bloqueo del CGPJ como una anomalía, pero el verdadero problema está en el Supremo, afirma De Fuentes. “En este órgano, cuando se jubilan los magistrados o fallecen se genera vacante y actualmente no se pueden cubrir. Es un verdadero drama que en el Supremo, que tiene unos 80 magistrados, haya más de 25 jueces sin nombrar. La sala tercera, la de contencioso-administrativo, está en quiebra”.

Escalona pone la vista en otro órgano: el Constitucional. “El juego político se ha trasladado al TC y esto es trágico. Siempre ha habido perfiles conservadores y progresistas entre los magistrados, pero se les daba el beneficio de la duda. Ahora esto se ha dinamitado. Casi podemos saber el resultado de una votación antes de que se realice”, concluye.

Sucesión

Para los dos codirectores de Escalona & De Fuentes, el gran reto que tienen en el futuro es la sucesión, porque el modelo en el que se encuentran es muy personalista. Por esta razón pretenden potenciar la labor del resto de socios y fomentar que asuman más cuota de participación en el despacho. Además, ambos están abiertos a la llegada de otros letrados de renombre, como ya lo hicieron ellos, para completar su plantilla.

El futuro del sector legal

José Antonio Escalona y Joaquín de Fuentes no tienen ninguna duda de que con la inteligencia artificial (IA) van a venir tiempos muy duros para los prestadores de servicios y no sólo en el sector jurídico. “En el mundo legal se está utilizando en muchos casos. Nosotros no la utilizamos ni tenemos prevista utilizar la IA tal y

como está concebida ahora. Es evidente que cubrirá campos como la búsqueda de jurisprudencia, las *due diligences* y mucho del trabajo de campo. Sin embargo, la inteligencia artificial no puede sustituir, por ahora, la interpretación, la estrategia, el enfoque y la valoración de los datos”, afirma con seguridad Escalona.

De Fuentes insiste en este mismo concepto y apunta que no cree que “para nosotros la IA vaya a ser un mecanismo de sustitución. Este tipo de herramienta es muy útil para ahorrar tiempo, pero la parte importante es la que aporta el abogado basándose en el trabajo de la máquina”.